

**ALLEGATO 5 AL DISCIPLINARE DI
GARA MATRICE DEI RISCHI**

TIPO DI RISCHIO	DESCRIZIONE	PROBABILITA' DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO	CONSEGUENZE LEGATE AL VERIFICARSI DEL RISCHIO	MAGGIORI COSTI E/O RITARDI ASSOCIATI AL VERIFICARSI DEL RISCHIO (BASE ANNUALE)	STRUMENTI PER LA MITIGAZIONE DEL RISCHIO	RISCHIO A CARICO DEL PUBBLICO (Si/No)	RISCHIO A CARICO DEL PRIVATO (Si/No)	INFORMAZIONI IN MERITO ALL'ALLOCAZIONE E DEL RISCHIO	ARTICOLO CHE IDENTIFICA IL RISCHIO	NOTE
Rischio di progettazione	rischio connesso alla sopravvenienza di necessari interventi di modifica del progetto, derivanti da errori o omissioni di progettazione, tali da incidere significativamente su tempi e costi di realizzazione dell'opera	Nulla								Essendo connesso alla realizzazione di opere/costruzioni e trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile
Rischio di esecuzione	rischio di esecuzione dell'opera difforme dal progetto, collegato al mancato rispetto degli standard di progetto	Nulla								Essendo connesso alla realizzazione di opere/costruzioni e trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile
Rischio legato ai fattori produttivi	rischio di aumento del costo dei fattori produttivi o di inadeguatezza o indisponibilità di quelli previsti nel progetto	Nulla								Essendo connesso alla realizzazione di opere/costruzioni e trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile
Rischio di errata valutazione dei costi o dei tempi	rischio di errata valutazione dei costi e tempi di costruzione	Nulla								Essendo connesso alla realizzazione di opere/costruzioni e trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile
Rischio di inadempimenti contrattuali	rischio di inadempimenti contrattuali di fornitori e subappaltatori	Nulla								Essendo connesso alla realizzazione di opere/costruzioni e trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile
Rischio tecnologico	rischio di inaffidabilità e inadeguatezza della tecnologia utilizzata	Nulla								Essendo connesso alla realizzazione di opere/costruzioni e trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile

Rischio di contrazione della domanda di mercato	rischio di contrazione della domanda di mercato, ossia di riduzione della domanda complessiva del mercato relativa al servizio, che si riflette anche su quella dell'operatore economico	Minima	potenziale riduzione dei ricavi	Scelte strategiche e commerciali adottate dal Concessionario		No	Si	si		Può essere calcolato sulla base della serie storica degli ultimi 3 o 5 anni del numero degli alunni iscritti, i dipendenti e altri fruitori occasionali.
Rischio di contrazione della domanda specifica	rischio di contrazione della domanda specifica, collegato all'insorgere nel mercato di riferimento di un'offerta competitiva di altri operatori che eroda parte della domanda	Minima	potenziale riduzione dei ricavi	Riduzione dei ricavi nella misura di 120 euro pro die	assente	No	Si	si		Può essere calcolato sulla base della serie storica degli ultimi 3 o 5 anni del numero degli alunni iscritti, i dipendenti e altri fruitori occasionali.

Rischio di manutenzione straordinaria	rischio di manutenzione straordinaria, non preventivata, derivante da una progettazione o costruzione non adeguata, con conseguente aumento dei costi	Minima	Interruzione del servizio	Interruzione del servizio	assente	No	Si	Si		
Rischio di performance	rischio che la struttura messa a disposizione o i servizi erogati non siano conformi agli indicatori chiave di prestazione (Key Performance Indicator - KPI) elaborati preventivamente in relazione all'oggetto e alle caratteristiche del contratto o agli standard tecnici e funzionali prestabiliti	Minima	Insoddisfazione utenza	Maggiori costi	Controllo esecuzione attività	Si	Si	Si		
Rischio di indisponibilità	rischio di indisponibilità totale o parziale della struttura da mettere a disposizione e/o dei servizi da erogare	Minima	Interruzione del servizio	Riduzione dei ricavi nella misura di 120 euro pro die		No	Si	Si		
Rischio di commissionamento	rischio che l'opera non riceva il consenso, da parte di altri soggetti pubblici o della collettività (portatori d'interessi nei confronti dell'opera da realizzare), con conseguenti ritardi nella realizzazione e insorgere di contenziosi, ovvero nei casi estremi, con il conseguente venir meno della procedura o dell'affidamento	Nulla								non viene applicato trattandosi di una concessione di servizi
Rischio amministrativo	rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni (pareri, permessi, licenze, nulla osta, etc.) da parte di soggetti pubblici e privati competenti, o anche al rilascio dell'autorizzazione con prescrizioni, con conseguenti ritardi nella realizzazione	Nulla	Può comportare nei casi estremi, il venir meno della procedura o dell'affidamento			No	Si			
Rischio espropri	rischio connesso a ritardi da espropri o a maggiori costi di esproprio per errata progettazione e/o stima	Nulla								Essendo connesso alla realizzazione di opere/costruzioni e trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile
Rischio ambientale e/o archeologico	rischio legato alle condizioni del terreno, nonché di bonifica dovuta alla contaminazione del suolo e rischio di ritrovamenti archeologici, con conseguenti ritardi nella realizzazione dell'opera e incremento di costi per il risanamento ambientale o la tutela archeologica	Nulla								Essendo connesso alla realizzazione di opere/costruzioni e trattandosi di una concessione di spazi e servizi, non è applicabile
Rischio normativo-politico-regolamentare	rischio derivante da modifiche dell'assetto regolatorio e da decisioni politiche programmatiche non prevedibili contrattualmente con conseguente aumento dei costi per l'adeguamento. Anche tale rischio può comportare, nei casi estremi, il venir meno della procedura o dell'affidamento	Nulla	Può comportare nei casi estremi, il venir meno della procedura o dell'affidamento							
Rischio di finanziamento	rischio di mancato reperimento delle risorse di finanziamento a copertura dei costi e nei tempi prestabiliti dall'articolo 180, comma 7 (non superiore a 18 mesi)	Minima	Omissione del servizio	Riduzione dei ricavi nella misura di 120 euro pro-die	Risoluzione del contratto	No	Si			

Rischio di insolvenza	rischio di insolvenza dei soggetti che devono pagare il prezzo dei servizi offerti	Nulla								
Rischio delle relazioni industriali	rischio legato alle relazioni con altri soggetti (parti sociali) che influenzino negativamente costi e tempi della consegna	Nulla								
Rischio di valore residuale	rischio di restituzione alla fine del rapporto contrattuale di un bene di valore inferiore alle attese	Nulla								
Rischio di obsolescenza tecnica	rischio legato ad una più rapida obsolescenza tecnica degli impianti, incidente sui costi di manutenzione e/o sugli standard tecnici e funzionali prestabiliti	Minima	Costi aggiuntivi			No	Si	Si		Quantificazione non preventivabile
Rischio di interferenze	rischio di interferenze di sopra e sotto servizi, legato alla presenza nei tratti interessati dai lavori di servizi di varia natura (es. acqua, gas, energia elettrica, cavi, fibra ottica, ecc.)	Nulla								Essendo un rischio connesso all possibilità che sorgano elementi esterni straordinari, che impediscono la fruibilità del servizio tale rischio in questa sede non è applicabile